

(pieczęćka uczelni)

## Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Głogowie

nazwa uczelni

### Sprawozdanie z wykonania planu rzeczowo-finansowego za rok 2025

**Dział I. Rachunek zysków i strat** – w tysiącach złotych z jednym znakiem po przecinku

| WYSZCZEGÓLNIENIE                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                              | Plan po zmianach<br>na 2025 rok | Wykonanie<br>za rok 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| 1                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                              | 2                               | 3                        |
| <b>A. Przychody z działalności operacyjnej (02+18)</b>                                                                         | 01                                                                                                                                                                                                           | <b>20 082,8</b>                 | <b>19 091,3</b>          |
| <b>Przychody z podstawowej działalności operacyjnej</b><br>(03+04+05+06+08+09+10+12+13+14+16+17)                               | 02                                                                                                                                                                                                           | 19 117,9                        | 18 126,4                 |
| Subwencja na utrzymanie potencjału dydaktycznego i badawczego                                                                  | 03                                                                                                                                                                                                           | 15 963,2                        | 15 382,2                 |
| Dotacje z budżetu państwa                                                                                                      | 04                                                                                                                                                                                                           | 0,0                             | 0,0                      |
| Środki z budżetów jednostek samorządu terytorialnego lub ich związków                                                          | 05                                                                                                                                                                                                           | 173,8                           | 173,8                    |
| Oplaty za świadczone usługi edukacyjne                                                                                         | 06                                                                                                                                                                                                           | 252,6                           | 252,6                    |
| w tym na studiach niestacjonarnych                                                                                             | 07                                                                                                                                                                                                           | 252,6                           | 252,6                    |
| Środki na realizację projektów finansowanych przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju                                            | 08                                                                                                                                                                                                           | 0,0                             | 0,0                      |
| Środki na realizację projektów finansowanych przez Narodowe Centrum Nauki                                                      | 09                                                                                                                                                                                                           | 0,0                             | 0,0                      |
| Środki na realizację przedsięwzięć współfinansowanych ze środków pochodzących ze źródeł zagranicznych                          | 10                                                                                                                                                                                                           | 1 753,3                         | 1 753,3                  |
| w tym środki pochodzące ze źródeł zagranicznych, niepodlegające zwrotowi                                                       | 11                                                                                                                                                                                                           | 1 537,4                         | 1 537,4                  |
| Sprzedaż pozostałych prac i usług badawczych i rozwojowych                                                                     | 12                                                                                                                                                                                                           | 0,0                             | 0,0                      |
| Środki na realizację programów lub przedsięwzięć ustanowionych przez ministra właściwego do spraw szkolnictwa wyższego i nauki | 13                                                                                                                                                                                                           | 0,0                             | 0,0                      |
| Pozostałe przychody z podstawowej działalności operacyjnej                                                                     | 14                                                                                                                                                                                                           | 975,0                           | 564,5                    |
| w tym opłaty za korzystanie z domów i stołówek studenckich                                                                     | 15                                                                                                                                                                                                           | 0,0                             | 0,0                      |
| Przychody ogółem z działalności gospodarczej wyodrębnionej                                                                     | 16                                                                                                                                                                                                           | 0,0                             | 0,0                      |
| Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki                                                                       | 17                                                                                                                                                                                                           | 0,0                             | 0,0                      |
| <b>Pozostałe przychody (19+20)</b>                                                                                             | 18                                                                                                                                                                                                           | <b>964,9</b>                    | <b>964,9</b>             |
| Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów                                                                                    | 19                                                                                                                                                                                                           | 0,0                             | 0,0                      |
| Pozostałe przychody operacyjne (21+22)                                                                                         | 20                                                                                                                                                                                                           | 964,9                           | 964,9                    |
| z tego                                                                                                                         | zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                                                                                                                                                       | 21                              | 0,0                      |
|                                                                                                                                | inne pozostałe przychody operacyjne                                                                                                                                                                          | 22                              | 964,9                    |
|                                                                                                                                | w tym równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych, subwencji, a także otrzymanych nieodpłatnie z innych źródeł | 23                              | 704,7                    |

| WYSZCZEGÓLNIENIE                                                                                            |    | Plan po zmianach<br>na 2025 rok | Wykonanie<br>za rok 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------|--------------------------|
| 1                                                                                                           |    | 2                               | 3                        |
| <b>B. Koszty działalności operacyjnej (25+44)</b>                                                           | 24 | <b>20 591,9</b>                 | <b>19 037,5</b>          |
| <b>Koszty podstawowej działalności operacyjnej (41)</b>                                                     | 25 | 20 191,9                        | 18 811,5                 |
| Amortyzacja                                                                                                 | 26 | 2 276,4                         | 1 437,4                  |
| Zużycie materiałów i energii                                                                                | 27 | 778,9                           | 778,9                    |
| Usługi obce                                                                                                 | 28 | 1 725,8                         | 1 725,8                  |
| Podatki i opłaty                                                                                            | 29 | 12,0                            | 9,9                      |
| Wynagrodzenia                                                                                               | 30 | 11 547,5                        | 11 356,6                 |
| w tym wynikające ze stosunku pracy                                                                          | 31 | 10 928,0                        | 10 793,9                 |
| Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia                                                                  | 32 | 3 247,4                         | 2 994,7                  |
| składki z tytułu ubezpieczeń społecznych i funduszu pracy                                                   | 33 | 2 010,0                         | 1 926,4                  |
| w tym składki z tytułu ubezpieczeń społecznych wypłacane od stypendiów doktoranckich w szkołach doktorskich | 34 | 0,0                             | 0,0                      |
| w tym odpis na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych                                                       | 35 | 566,8                           | 566,8                    |
| odpis na własny fundusz na stypendia                                                                        | 36 | 0,0                             | 0,0                      |
| stypendia doktoranckie w szkołach doktorskich                                                               | 37 | 0,0                             | 0,0                      |
| Pozostałe koszty rodzajowe                                                                                  | 38 | 603,9                           | 508,2                    |
| Ogółem koszty rodzajowe (26+27+28+29+30+32+38)                                                              | 39 | 20 191,9                        | 18 811,5                 |
| Zmiana stanu produktów (zwiększenia – wartość ujemna, zmniejszenia – wartość dodatnia)                      | 40 | 0,0                             | 0,0                      |
| Ogółem koszty własne podstawowej działalności operacyjnej (39+40)                                           | 41 | 20 191,9                        | 18 811,5                 |
| w tym koszty utrzymania domów i stołówek studenckich                                                        | 42 | 0,0                             | 0,0                      |
| koszty działalności gospodarczej wyodrębnionej                                                              | 43 | 0,0                             | 0,0                      |
| <b>Pozostałe koszty (45+46)</b>                                                                             | 44 | 400,0                           | 226,0                    |
| Wartość sprzedanych towarów i materiałów                                                                    | 45 | 0,0                             | 0,0                      |
| Pozostałe koszty operacyjne (47+48)                                                                         | 46 | 400,0                           | 226,0                    |
| z tego strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                                             | 47 | 0,0                             | 0,0                      |
| inne pozostałe koszty operacyjne                                                                            | 48 | 400,0                           | 226,0                    |
| <b>C. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (01–24)</b>                                                  | 49 | <b>-509,1</b>                   | <b>53,8</b>              |
| <b>D. Przychody finansowe</b>                                                                               | 50 | 599,6                           | 763,1                    |
| w tym odsetki uzyskane                                                                                      | 51 | 596,6                           | 675,1                    |
| <b>E. Koszty finansowe</b>                                                                                  | 52 | 5,0                             | 1,9                      |
| w tym odsetki zapłacone                                                                                     | 53 | 0,0                             | 0,0                      |
| <b>F. Zysk (strata) brutto (49+50-52)</b>                                                                   | 54 | <b>85,5</b>                     | <b>815,0</b>             |
| G. Podatek dochodowy                                                                                        | 55 | 0,0                             | 0,0                      |
| H. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)                                            | 56 | 0,0                             | 0,0                      |
| <b>I. Zysk (strata) netto (54-55-56)</b>                                                                    | 57 | <b>85,5</b>                     | <b>815,0</b>             |

**Dział II. Fundusze uczelni** – w tysiącach złotych z jednym znakiem po przecinku

| Wyszczególnienie                               |                                                                                          |                                                                            | Plan po zmianach<br>na 2025 rok | Wykonanie<br>za rok 2025 |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| 1                                              |                                                                                          |                                                                            | 2                               | 3                        |
| <b>Fundusz zasadniczy</b>                      | <b>stan funduszu na początek roku</b>                                                    | 01                                                                         | <b>29 270,9</b>                 | <b>29 270,9</b>          |
|                                                | zwiększenia ogółem                                                                       | 02                                                                         | 8 096,7                         | 4 590,9                  |
|                                                | w tym                                                                                    | odpisy z zysku netto                                                       | 818,3                           | 818,3                    |
|                                                |                                                                                          | równowartość zakończonych i oddanych do użytkowania inwestycji budowlanych | 7 278,4                         | 3 772,6                  |
|                                                |                                                                                          | aktualizacja wyceny środków trwałych                                       | 0,0                             | 0,0                      |
|                                                | zmniejszenia ogółem                                                                      | 06                                                                         | 614,7                           | 636,9                    |
|                                                | w tym                                                                                    | pokrycie straty netto                                                      | 0,0                             | 0,0                      |
|                                                |                                                                                          | aktualizacja wyceny środków trwałych                                       | 0,0                             | 0,0                      |
|                                                | <b>stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (01+02-06)</b>                         | 09                                                                         | <b>36 752,9</b>                 | <b>33 224,9</b>          |
| <b>Fundusz stypendialny</b>                    | <b>stan funduszu na początek roku</b>                                                    | 10                                                                         | <b>268,5</b>                    | <b>268,5</b>             |
|                                                | zwiększenia ogółem                                                                       | 11                                                                         | 508,9                           | 508,9                    |
|                                                | w tym                                                                                    | odpis w ciężar kosztów działalności podstawowej ze środków subwencji       | 0,0                             | 0,0                      |
|                                                |                                                                                          | zmniejszenia ogółem                                                        | 501,0                           | 501,0                    |
|                                                | <b>stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (10+11-13)</b>                         | 14                                                                         | <b>276,4</b>                    | <b>276,4</b>             |
| <b>Zakładowy fundusz świadczeń socjalnych</b>  | <b>stan funduszu na początek roku</b>                                                    | 15                                                                         | <b>104,0</b>                    | <b>104,0</b>             |
|                                                | zwiększenia ogółem                                                                       | 16                                                                         | 588,9                           | 588,9                    |
|                                                | zmniejszenia ogółem                                                                      | 17                                                                         | 557,5                           | 557,5                    |
|                                                | <b>stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (15+16-17)</b>                         | 18                                                                         | <b>135,4</b>                    | <b>135,4</b>             |
| <b>Własny fundusz na stypendia</b>             | <b>stan funduszu na początek roku</b>                                                    | 19                                                                         | <b>0,0</b>                      | <b>0,0</b>               |
|                                                | zwiększenia ogółem                                                                       | 20                                                                         | 0,0                             | 0,0                      |
|                                                | w tym odpis w ciężar kosztów działalności w zakresie kształcenia i działalności naukowej | 21                                                                         | 0,0                             | 0,0                      |
|                                                | zmniejszenia ogółem                                                                      | 22                                                                         | 0,0                             | 0,0                      |
|                                                | <b>stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (19+20-22)</b>                         | 23                                                                         | <b>0,0</b>                      | <b>0,0</b>               |
| <b>Fundusz wsparcia osób niepełnosprawnych</b> | <b>stan funduszu na początek roku</b>                                                    | 24                                                                         | <b>12,8</b>                     | <b>12,8</b>              |
|                                                | zwiększenie ogółem                                                                       | 25                                                                         | 38,5                            | 38,5                     |
|                                                | zmniejszenie ogółem                                                                      | 26                                                                         | 34,7                            | 34,7                     |
|                                                | <b>stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (24+25-26)</b>                         | 27                                                                         | <b>16,6</b>                     | <b>16,6</b>              |

**Inne fundusze tworzone na podstawie odrębnych ustaw lub statutu uczelni**

|       |                                                                  |    |            |            |
|-------|------------------------------------------------------------------|----|------------|------------|
| ..... | <b>stan funduszu na początek roku</b>                            | 28 | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> |
|       | zwiększenie ogółem                                               | 29 | 0,0        | 0,0        |
|       | zmniejszenie ogółem                                              | 30 | 0,0        | 0,0        |
|       | <b>stan funduszu na koniec okresu sprawozdawczego (28+29-30)</b> | 31 | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> |

**Dział III. Zatrudnienie i wynagrodzenia w grupach stanowisk**

| Wyszczególnienie             |                                                 |                    | Zatrudnienie | Wynagrodzenia<br>wynikające ze<br>stosunku pracy<br>(4+7) | z tego   |                 |         | dodatkowe<br>wynagrodzenie<br>roczne |       |
|------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|----------|-----------------|---------|--------------------------------------|-------|
|                              |                                                 |                    |              |                                                           | osobowe  | w tym           |         |                                      |       |
|                              |                                                 |                    |              | dodatek<br>za staż pracy                                  |          | nagrody rektora |         |                                      |       |
| 1                            |                                                 |                    | 2            | 3                                                         | 4        | 5               | 6       | 7                                    |       |
| Plan po zmianach na 2025 rok |                                                 |                    |              |                                                           |          |                 |         |                                      |       |
| Razem                        |                                                 |                    | 01           | 93,2                                                      | 10 928,0 | 10 071,8        | 1 064,2 | 161,3                                | 856,2 |
| z tego                       | Nauczyciele akademicy                           |                    | 02           | 57,7                                                      | 6 891,9  | 6 346,6         | 683,6   | 124,4                                | 545,3 |
|                              | z tego<br>w grupach<br>stanowisk                | profesorów         | 03           | 3,8                                                       | 667,1    | 610,9           | 67,3    |                                      | 56,2  |
|                              |                                                 | profesorów uczelni | 04           | 4,0                                                       | 561,4    | 514,4           | 79,3    |                                      | 47,0  |
|                              |                                                 | adiunktów          | 05           | 27,4                                                      | 3 820,3  | 3 522,6         | 386,3   |                                      | 297,7 |
|                              |                                                 | asystentów         | 06           | 22,5                                                      | 1 843,1  | 1 698,7         | 150,7   |                                      | 144,4 |
|                              | Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi |                    | 07           | 35,5                                                      | 4 036,1  | 3 725,2         | 380,6   | 36,9                                 | 310,9 |

| Wyszczególnienie      |                                                 |                    | Zatrudnienie | Wynagrodzenia<br>wynikające ze<br>stosunku pracy<br>(4+7) | z tego   |                 |         | dodatkowe<br>wynagrodzenie<br>roczne |       |
|-----------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|----------|-----------------|---------|--------------------------------------|-------|
|                       |                                                 |                    |              |                                                           | osobowe  | w tym           |         |                                      |       |
|                       |                                                 |                    |              | dodatek<br>za staż pracy                                  |          | nagrody rektora |         |                                      |       |
| 1                     |                                                 |                    | 2            | 3                                                         | 4        | 5               | 6       | 7                                    |       |
| Wykonanie za rok 2025 |                                                 |                    |              |                                                           |          |                 |         |                                      |       |
| Razem                 |                                                 |                    | 01           | 93,2                                                      | 10 793,9 | 10 045,3        | 1 070,2 | 103,7                                | 748,6 |
| z tego                | Nauczyciele akademicy                           |                    | 02           | 57,7                                                      | 6 805,8  | 6 320,1         | 699,5   | 68,7                                 | 485,7 |
|                       | z tego<br>w grupach<br>stanowisk                | profesorów         | 03           | 3,8                                                       | 633,7    | 584,4           | 67,3    |                                      | 49,3  |
|                       |                                                 | profesorów uczelni | 04           | 4,0                                                       | 555,7    | 514,4           | 79,3    |                                      | 41,3  |
|                       |                                                 | adiunktów          | 05           | 27,4                                                      | 3 782,5  | 3 522,6         | 392,7   |                                      | 259,9 |
|                       |                                                 | asystentów         | 06           | 22,5                                                      | 1 833,9  | 1 698,7         | 160,2   |                                      | 135,2 |
|                       | Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi |                    | 07           | 35,5                                                      | 3 988,1  | 3 725,2         | 370,7   | 35,0                                 | 262,9 |

Należy podać:

- przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty, z jednym znakiem po przecinku,
- przeciętne zatrudnienie w miesiącu należy obliczyć metodą **średniej chronologicznej** (zgodnie z metodyką określoną w formularzu GUS Z-06),
- wynagrodzenia w **tysiącach złotych**, z jednym znakiem po przecinku.

## Dział IV. Informacje rzeczowe i uzupełniające

| Wyszczególnienie                                                                                                    |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | Jednostka miary | Plan po zmianach na 2025 rok | Wykonanie za rok 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|-----------------------|
| 1                                                                                                                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | 2               | 3                            | 4                     |
| Liczba studentów ogółem (02+03)                                                                                     |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | 01              | osoby                        | 533                   |
| z tego                                                                                                              | studiów stacjonarnych                                                                                                                                                        |                                                                                                                                           | 02              | osoby                        | 503                   |
|                                                                                                                     | studiów niestacjonarnych                                                                                                                                                     |                                                                                                                                           | 03              | osoby                        | 30                    |
|                                                                                                                     | w tym                                                                                                                                                                        | studenci, o których mowa w art. 444 ust. 6 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce                                                    | 04              | osoby                        | 0                     |
| Liczba doktorantów ogółem                                                                                           |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | 05              | osoby                        | 0                     |
| w tym:                                                                                                              | liczba osób pobierających stypendium doktoranckie, o którym mowa w art. 209 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce                                               |                                                                                                                                           | 06              | osoby                        | 0                     |
|                                                                                                                     | w tym                                                                                                                                                                        | liczba osób pobierających zwiększone stypendium doktoranckie, o którym mowa w art. 209 ust. 7 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce | 07              | osoby                        | 0                     |
| Kwota stypendiów dla studentów i doktorantów                                                                        |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | 08              | tys. zł                      | 596,3                 |
| Przychody z tytułu komercjalizacji wyników badań naukowych i prac rozwojowych                                       |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | 09              | tys. zł                      | 0,0                   |
| Koszty remontów budynków i lokali oraz obiektów inżynierii lądowej i wodnej                                         |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | 10              | tys. zł                      | 144,1                 |
| Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne                                                 |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | 11              | tys. zł                      | 7 198,2               |
| w tym nakłady na urządzenia techniczne i maszyny, środki transportu i inne środki trwałe                            |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | 12              | tys. zł                      | 692,2                 |
| z wiersza 11                                                                                                        | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane lub dofinansowane z subwencji na utrzymanie potencjału dydaktycznego i badawczego           |                                                                                                                                           | 13              | tys. zł                      | 422,8                 |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane lub dofinansowane z dotacji celowych                                                        |                                                                                                                                           | 14              | tys. zł                      | 3 772,6               |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane lub dofinansowane ze środków przekazanych przez Narodowego Centrum Badań i Rozwoju          |                                                                                                                                           | 15              | tys. zł                      | 0,0                   |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane lub dofinansowane ze środków przekazanych przez Narodowe Centrum Nauki                      |                                                                                                                                           | 16              | tys. zł                      | 0,0                   |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane lub dofinansowane ze środków pochodzących z pomocy zagranicznej i niepodlegających zwrotowi |                                                                                                                                           | 17              | tys. zł                      | 223,0                 |
|                                                                                                                     | w tym z Unii Europejskiej                                                                                                                                                    |                                                                                                                                           | 18              | tys. zł                      | 184,2                 |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane ze środków innych niż wymienione w wierszach 13-17 i 20, a także otrzymanych nieodpłatnie   |                                                                                                                                           | 19              | tys. zł                      | 2 779,8               |
|                                                                                                                     | Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne sfinansowane ze środków subwencji inwestycyjnej                                                          |                                                                                                                                           | 20              | tys. zł                      | 0,0                   |
| Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne i prawne podlegające jednorazowym odpisom amortyzacyjnym |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | 21              | tys. zł                      | 729,9                 |

Magdalena Zarubajko  
766320435, 883 923 900  
m.zarubajko@pans.glogow.pl

Głogów, 12.06.2026

(imię, nazwisko, telefon,  
e-mail osoby sporządzającej)

(miejscowość, data)

(pieczęćka imienna i podpis Rektora)